

Raport
o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Charsznicy
za 2025 rok

I. Informacje podstawowe

a) Nazwa, siedziba, przedmiot działalności

Nazwa: Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Charsznicy

Siedziba: ul. Miechowska 52, 32-250 Charsznica

Przedmiot działalności:

Zgodnie z wpisem w Krajowym Rejestrze Sądowym celem działania jednostki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych.

Zgodnie ze Statutem do zadań jednostki należy w szczególności udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie:

1. podstawowej opieki zdrowotnej udzielanej w warunkach ambulatoryjnych i domowych, w miejscu zamieszkania lub pobytu osoby potrzebującej tych świadczeń,
2. medycyny szkolnej,
3. specjalistycznej opieki stomatologicznej,
4. podstawowych laboratoryjnych badań diagnostycznych,
5. specjalistycznej opieki ginekologicznej,
6. specjalistycznej opieki psychologicznej,
7. prowadzenie działalności gospodarczej innej niż udzielanie świadczeń zdrowotnych pod warunkiem, że nie ograniczy ona dostępności do świadczeń zdrowotnych a zysk przeznaczony na działalność statutową jednostki.

b) Podstawa prawna działalności

Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Charsznicy został utworzony przez Radę Gminy Charsznica i zarejestrowany przez Sąd Rejonowy w Kielcach dnia 14.12.1998 r. pod nr 22/98. W dniu 07.05.2001 r. wpisany został do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Krakowa – Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy KRS pod nr 0000010954.

Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej jest podmiotem leczniczym w rozumieniu ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej wpisanym do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą prowadzonego przez Wojewodę Małopolskiego pod nr księgi rejestrowej 000000006276 W-12.

Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Charsznicy działa w szczególności na podstawie:

- Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t. j. Dz. U. z 2026 r., poz. 156),

- Statutu PZOZ w Charsznicy nadanego Uchwałą nr XI/62/2015 Rady Gminy Charsznica z dnia 29 września 2015 r. zmienionego Uchwałą nr XLVI/307/2023 Rady Gminy Charsznica z dnia 11 października 2023 r..

REGON 357004984

NIP 6591331067

II. Analiza finansowa

Tabela 1: Struktura pozycji bilansowych - aktywa

Pozycja bilansu	2023	2024	2025
A. Aktywa trwałe	1 169 851,86	1 107 337,39	1 054 113,58
I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	1 169 851,86	1 107 337,39	1 054 113,58
B. Aktywa obrotowe	857 327,19	761 830,32	962 113,36
I. Zapasy	0,00	0,00	0,00
II. Należności krótkoterminowe	315 978,24	309 452,14	331 625,45
III. Inwestycje krótkoterminowe	534 353,70	444 726,45	622 002,56
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	6 995,25	7 651,73	8 485,35
Suma aktywów	2 027 179,05	1 869 167,71	2 016 226,94

Pozycję aktywów trwałych jednostki stanowią rzeczowe aktywa trwałe i jest to sprzęt medyczny oraz urządzenia i maszyny techniczne.

Na pozycje aktywów obrotowych składają się należności, środki pieniężne na rachunkach bankowych oraz czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów.

Tabela 2: Struktura pozycji bilansowych - pasywa

Pozycja bilansu	2023	2024	2025
Fundusz/kapitał własny	930 084,13	824 432,51	861 651,45
Fundusz podstawowy (założycielski)	259 914,16	259 914,16	259 914,16
Zysk/strata z lat ubiegłych	660 325,71	670 169,97	564 518,35
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 097 094,92	1 044 735,20	1 154 575,49
Zobowiązania krótkoterminowe	168 061,31	148 407,88	290 954,46
Rozliczenia międzyokresowe	929 033,61	896 327,32	863 621,03
Suma pasywów	2 027 179,05	1 869 167,71	2 016 226,94

Na pozycje zobowiązań krótkoterminowych w wysokości 290 954,46 zł składają się:

- zobowiązania z tytułu dostaw i usług w wysokości 88 891,85 zł,
- zobowiązania z tytułu podatków i ubezpieczeń społecznych w wysokości 83 063,97 zł,
- zobowiązania z tytułu wynagrodzeń w wysokości 118 998,64 zł.

Tabela 3: Struktura pozycji rachunku zysków i strat

Pozycja rachunku zysków i strat	2023	2024	2025
Przychody ze sprzedaży	3 472 911,31	3 636 451,18	4 189 433,62
Amortyzacja	62 514,47	62 514,47	53 223,81
Zużycie materiałów i energii	140 723,34	116 770,77	150 664,98
Usługi obce	1 229 477,27	1 292 597,05	1 335 018,49
Podatki i opłaty	6 430,00	6 969,00	7 196,00
Wynagrodzenia	1 688 530,06	1 885 903,39	2 199 544,20
Ubezpieczenia i inne świadczenia	329 756,98	369 440,38	410 071,31
Pozostałe koszty rodzajowe	32 784,22	31 034,80	29 900,54
Zysk/strata ze sprzedaży	-17 605,03	-128 778,68	3 814,29
Pozostałe przychody operacyjne	34 276,15	38 154,55	33 456,65
Pozostałe koszty operacyjne	7 466,98	15 371,98	399,02
Zysk/strata z działalności operacyjnej	9 504,14	-105 996,11	36 871,92
Przychody finansowe	340,12	344,49	347,02
Koszty finansowe	0,00	0,00	0,00
Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00
Zysk/strata netto	9 844,26	-105 651,62	37 218,94

Jak wynika z powyższego zestawienia sprzedaż usług medycznych w 2025 wzrosła. Jest to wynikiem zwiększeń Planu Finansowego w związku z wykonaniem świadczeń medycznych ponad wartości określone w umowie.

Nominalnie wzrastają przede wszystkim koszty wynagrodzeń wraz z ZUS, a także koszty zużycia materiałów, usług obcych oraz pozostałe rodzaje kosztów.

Ogólny wynik jednostki za 2025 r. ostatecznie zamyka się zyskiem w wysokości (+) 37 218,94 zł.

Najważniejszym czynnikiem wzrostu kosztów jest zagwarantowany wzrost wynagrodzeń zgodnie z Ustawą z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz. U. z 2022 r., poz. 2139). Ponadto znacznie wzrosły w ostatnich latach minimalne stawki wynagrodzeń pracowników na etatach oraz tych zatrudnionych na podstawie umów cywilno-prawnych oraz tzw. kontraktach.

Wraz ze wzrostem płacy minimalnej wzrosły również ceny pozostałych usług, takich jak: wywóz odpadów komunalnych, wywóz i utylizacja odpadów medycznych, usługi ochrony mienia i inne. Podstawowym celem Dyrekcji jest zachowanie płynności finansowej SP ZOZ.

III. Wskaźniki ekonomiczno – finansowe

Raport sporządzono na podstawie art. 53a ustawy o działalności leczniczej (t. j. Dz. U. z 2026 r., poz. 156).

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdań finansowych za 2025 rok i zawiera on w szczególności:

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok,
- prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata,
- informacje o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową jednostki.

Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej, dokonano na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych ustalonych Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej sp zoz (Dz. U. z 2017 r., poz. 832).

Analiza wskaźnikowa jest powszechnie znanym narzędziem oceny kondycji finansowej podmiotu i pozwala uzyskać wiarygodne informacje świadczące przede wszystkim o efektywności prowadzonej działalności.

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

a) Wskaźnik zyskowności netto (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100 \%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$

$$\frac{37\,218,94 \times 100\%}{4\,223\,237,29} = 0,01 \%$$

$$37\,218,94 \times 100\% = 0,01 \%$$

$$4\,223\,237,29$$

Odnotowano zysk Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Charsznicy.

b. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) =

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100 \%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

$$\frac{37\,218,94 \times 100\%}{4\,222\,890,27} = 0,01 \%$$

4 222 890,27

Ekonomiczna efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej kształtuje się na poziomie 0,01 %.

c. Wskaźnik zyskowności aktywów (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100 \%}{\text{Średni stan aktywów}}, \text{ gdzie}$$

średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2

$$\frac{37\,218,94 \times 100\%}{1\,942\,697,33} = 0,02 \%$$

1 942 697,33

Wskaźnik zyskowności aktywów wyznacza ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysków i kształtuje się on na poziomie poniżej 0,02 %.

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

a. Wskaźnik bieżącej płynności =

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie splaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe czynne

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

$$\frac{953\,628,01}{290\,954,46} = 3,28$$

Wskaźnik bieżącej płynności Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej wynosi 3,28. Oznacza on zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

b. Wskaźnik szybkiej płynności =

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie splaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe czynne - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

$$\frac{953\,628,01}{290\,954,46} = 3,28$$

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacenia zobowiązań krótkoterminowych krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi. W Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Charsznicy wynosi 3,28.

3. Wskaźniki efektywności

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową jednostki jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi.

a. Wskaźnik rotacji należności (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2

$$\frac{320\,538,80 \times 365}{4\,189\,433,62} = 28 \text{ dni}$$

$$4\,189\,433,62$$

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. W Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Charsznicy wynosi on 28 dni. W związku z tym jednostka nie ma trudności ze ściąganiem swoich należności, co nie obniża zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

b. Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2

$$\frac{219\,681,17 \times 365}{4\,189\,433,62} = 20 \text{ dni}$$

$$4\,189\,433,62$$

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia zobowiązań krótkoterminowych. Wartość wskaźnika w Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Charsznicy wynosi 20 dni i oznacza, że podmiot nie ma trudności w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

4. Wskaźniki zadłużenia

Stabilność finansowa jednostki zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący o tym jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu jednostki. Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik wypłacalności opisujący zdolność jednostki do spłaty długu.

a. Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) =

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100 \%}{\text{Aktywa razem}}$$

$$\frac{290\,954,46 \times 100 \%}{2\,016\,226,94} = 0,14 \%$$

$$2\,016\,226,94$$

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. W Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Charsznicy wynosi 0,14 % i nie podważa wiarygodności finansowej podmiotu.

b. Wskaźnik wypłacalności =

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$$

$$\frac{290\,954,46}{861\,651,45} = 0,34$$

$$861\,651,45$$

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. W Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Charsznicy wynosi 0,34 i wskazuje, że jednostce nie zagraża utrata zdolności do regulowania swoich zobowiązań.

Tabela 4: Podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Charsznicy

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	a. wskaźnik zyskowności netto (%)	0,01%	3
	b. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,01%	3
	c. wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,02%	3
Razem			9
2. Wskaźniki płynności	a. Wskaźnik bieżącej płynności	3,28	10
	b. wskaźnik szybkiej płynności	3,28	10
Razem			20
3. Wskaźniki efektywności	a. wskaźnik rotacji należności (w dniach)	28	3
	b. wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	20	7
Razem			10
4. Wskaźniki zadłużenia	a. wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	0,14%	10
	b. wskaźnik wypłacalności	0,34	10
Razem			20
Łączna wartość punktów			59

IV. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej oraz zagrożeń dla dalszej działalności jednostki

Wyniki przeprowadzonej analizy wskazują, iż w Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Charsznicy nie wystąpiły trudności z uzyskaniem odpowiedniej rentowności sprzedaży oraz wyniku finansowego. Zysk bilansowy w kolejnych latach obrotowych nie doprowadził do obniżenia funduszu własnego, który od kilku lat wykazuje dodatnią wartość. Zyski z lat ubiegłych w kwocie

564 518,35 zł, powiększone o zysk netto za 2025 r. w kwocie (+) 37 218,94 zł wynoszą łącznie 601 737,29 zł. Towarzyszą temu stosunkowo niskie zadłużenie i wysokie wskaźniki płynności. Według stanu na dzień bilansowy 31.12.2025 r. zobowiązania Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Charsznicy stanowiły kwotę 290 954,46 zł, w tym zobowiązania wymagalne nie występują.

Wyliczone wskaźniki zadłużenia wskazują, że jednostce nie zagraża utrata zdolności do regulowania swoich zobowiązań a tym samym nie podważa wiarygodności finansowej podmiotu.

Jednostka nie ma również trudności ze ściągalnością swoich należności. Według stanu na dzień bilansowy 31.12.2025 r. stanowiły one kwotę 331 625,45 zł i nie obniżały zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

Sprawozdanie finansowe za 2025 r. sporządzone zostało przy założeniu kontynuowania działalności. Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Charsznicy przyjął za horyzont czasowy okres od 2026-2028 r., gdzie założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej oraz bilansowanie się prowadzonej działalności.

W świetle przepisów art. 59 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej pokrywa we własnym zakresie stratę netto z Funduszu Zakładu z zysku z lat ubiegłych. Kontynuacja działalności w kolejnym roku została zapewniona, gdyż jednostka wypracowała zysk netto w kwocie 37 218,94 zł.

Za 2025 r. nie występuje zatem w Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Charsznicy sytuacja obligująca podmiot tworzący samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej do pokrycia ujemnego wyniku finansowego przekraczającego koszty amortyzacji lub podjęcia decyzji o likwidacji Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Charsznicy.

1. Analiza i prognoza przychodów

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest Plan Finansowy na 2025 rok. Do prognozy przychodów na lata 2026-2028 przyjęto, że zakres świadczeń realizowanych ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności jednostki tj:

1. Podstawową Opiekę Zdrowotną,
2. Poradnię Stomatologiczną,
3. Poradnię Ginekologiczno-Położniczą,
4. Poradnię Psychologiczną.

2. Analiza i prognoza kosztów

Do 2025 r. koszty działalności Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej systematycznie wzrastały wraz ze wzrostem przychodów. Na ich wzrost składają się następujące przyczyny:

- realizacja Ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz. U. z 2022 r., poz. 2139). Niezależnie od sytuacji finansowej jednostki podmiot leczniczy zobowiązany jest realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń,
- wzrost minimalnego wynagrodzenia za pracę od 1 stycznia 2025 r. zgodnie z Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 11 września 2025 r. w sprawie wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę oraz wysokości minimalnej stawki godzinowej w 2026 r. (Dz. U. z 2025, poz. 1242),
- konieczność poniesienia wyższych niż w poprzednich latach nakładów na serwis i naprawę aparatury medycznej i niemedycznej.
- wzrost minimalnego wynagrodzenia przedkłada się na wyższe koszty zakupu usług takich jak: usługi informatyczne, usługi odbioru i utylizacji odpadów medycznych, usługi wywozu odpadów komunalnych, usługi napraw i konserwacji sprzętu medycznego i niemedycznego, usługi medyczne.
- wzrost minimalnego wynagrodzenia przedkłada się na również na wzrost cen energii i gazu, leków oraz materiałów medycznych jednorazowego użytku.

Jednocześnie nadmieniamy, iż wzrost w/w kosztów nie jest waloryzowany przez Narodowy Fundusz Zdrowia. W kolejnych latach założono wzrost kosztów, który wynika w głównej mierze z corocznego wzrostu wynagrodzeń personelu medycznego i niemedycznego, zakupu leków, materiałów medycznych jednorazowego użytku, usług medycznych oraz zakupu energii i gazu.

3. Prognoza na lata 2026-2028

Prognoza finansowa na lata 2026-2028 została sporządzona w sposób szacunkowy. Do wyliczeń przyjęto założenie, że jednostka uzyska kontraktowanie świadczeń na zakładanym poziomie.

Tabela: Prognoza finansowa na lata 2026-2028

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	a. wskaźnik zyskowności netto (%)	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3
	b. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3
	c. wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3
Razem			9		9		9
2. Wskaźniki płynności	a. Wskaźnik bieżącej płynności	powyżej 3	10	powyżej 3	10	powyżej 3	10
	b. wskaźnik szybkiej płynności	powyżej 3	10	powyżej 3	10	powyżej 3	10
Razem			20		20		20
3. Wskaźniki efektywności	a. wskaźnik rotacji należności (w dniach)	poniżej 45 dni	3	poniżej 45 dni	3	poniżej 45 dni	3
	b. wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	poniżej 45 dni	7	poniżej 45 dni	7	poniżej 45 dni	7
Razem			10		10		10
4. Wskaźniki zadłużenia	a. wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	poniżej 40%	10	poniżej 40%	10	poniżej 40%	10
	b. wskaźnik wypłacalności	poniżej 40%	10	0,18poniżej 40%	10	poniżej 40%	10
Razem			20		20		20
Łączna wartość punktów			59		59		59

Istnieje duże prawdopodobieństwo, że wyniki osiągnięte w 2026 roku będą lepsze, gdyż złożono wnioski o przyznanie grantu w ramach Projektu grantowego pn.: „Wsparcie podstawowej opieki zdrowotnej (POZ)” realizowanego w ramach Działania FENX.06.01. Program pozwoli Nam

zwiększyć dostępność, jakość oraz efektywność świadczeń medycznych poprzez cyfryzację placówki oraz doposażenie w niezbędny sprzęt medyczny do diagnostyki.

Ponadto staramy się o opiekę koordynowaną, która daje wiele możliwości diagnostycznych i leczenia najczęstszych chorób przewlekłych już u swojego lekarza rodzinnego. Lekarz POZ może zlecić pacjentom badania (w sytuacjach medycznie uzasadnionych), które do tej pory były zarezerwowane tylko dla lekarza specjalisty. Leczenie to oparte jest na Indywidualnym Planie Opieki Medycznej (IPOM) i uwzględnia nie tylko wykonywanie badań, ale także konsultacje między lekarzem POZ, a lekarzem specjalistą. W naszym przypadku opieką objęci będą pacjenci ze schorzeniami z zakresu: kardiologii, diabetologii oraz chorób nerek.

W chwili obecnej zbyt dużo czynników mających wpływ na prognozy jest nieprzewidywalna, stąd wynika duże prawdopodobieństwo nie ziszczenia się przedstawionych prognoz.

4. Analiza zagrożeń dla dalszej działalności jednostki

Istotnymi czynnikami ryzyka mogącymi zaważyć na prawidłowym funkcjonowaniu PZOZ w Charsznicy w przyszłych latach są:

- Niepewność w zakresie planowania wieloletniego ze względu na krótkoterminowe umowy z NFZ,
- Niewłaściwa, zbyt niska wycena procedur medycznych przez NFZ, poniżej poziomu opłacalności,
- Migracja lekarzy do innych zakładów pracy,
- Wzrastające wymagania i oczekiwania pacjentów, które kształtowane są przez prywatny sektor,
- Przechodzenie wykwalifikowanej kadry do sektora prywatnego,
- Przejmowanie pacjentów z naszego rejonu przez okoliczne jednostki na zasadzie konkurencyjności oferty medycznej związanej z diagnostyką i leczeniem,
- Brak niektórych specjalistów np. endokrynologów, kardiologów,
- Trudności z pozyskaniem specjalistycznej kadry medycznej w związku z brakiem zainteresowania pracą w małej miejscowości przez lekarzy specjalistów,
- Brak pewności jak będzie wyglądało udzielania usług medycznych w Polsce w najbliższym czasie, gdyż wszelkie zmiany mogą narzucić dodatkowe obciążenia na podmioty lecznicze bez zapewnienia dodatkowego finansowania,
- Systematyczny wzrost minimalnego wynagrodzenia wpływa na ogólny wzrost wynagrodzeń w gospodarce. W sektorze ochrony zdrowia, podwyżki te prowadzą do znacznych obciążeń,
- Sytuacja finansowa PZOZ w Charsznicy z znacznym stopniu uzależniona jest od polityki zdrowotnej realizowanej przez państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rosnące nakłady na ochronę zdrowia nie zawsze przekładają się na poprawę jakości i dostępności usług medycznych. Wzrost

wydatków jest często pochłaniany przez rosnące wynagrodzenia personelu medycznego, co ogranicza możliwości inwestycyjne i modernizacyjne placówek medycznych.

Podsumowanie

Podstawą działalności Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Charsznicy jest udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych. Głównym źródłem przychodów jednostki są umowy zawierane z Narodowym Funduszem Zdrowia, w ramach których realizowane są świadczenia zdrowotne gwarantowane przez państwo.

Celem podmiotów leczniczych działających w ramach NFZ jest zapewnienie obywatelom stałego dostępu do świadczeń zdrowotnych finansowanych przez państwo.

Dlatego też wyliczonych wskaźników nie należy interpretować tylko w kategoriach sprawności, bądź braku sprawności Dyrekcji naszej placówki.

Sporządził:

Główny księgowy
Agnieszka Kudła

Zatwierdził:

Dyrektor
Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Charsznicy
mgr inż. Irena Czerkas